

XIX EXPORAIL 2020

Cancún, Q. Roo México
del 11 al 13 de febrero



Unimos la Industria de México



Kansas City Southern de México

Erwin Bernal Ruíz

Subdirector de Centro de Despacho



Precision Scheduled Railroading (PSR)

Desarrollado por Hunter Harrison,
PSR es una **metodología** para operar el ferrocarril
que agiliza las operaciones de entrega de envíos
para así maximizar la utilización de los activos
y minimizar los costos no esenciales.

Los 5 pilares de Hunter

Seguridad



Es la máxima prioridad

Servicio



Haz lo que dices que vas hacer

Control de costos



Eliminar costos innecesarios

Desarrolla al equipo



Cultiva al mejor equipo
de ferrocarrileros

Optimización de activos



Uso de activos de manera
más eficiente y productiva

7 Principios de PSR

1 Minimizar en patios los tiempos de permanencia de unidades

2 Reducción de clasificación de unidades

3 Contar con más de una salida del tráfico hacia su destino

4 Correr trenes de uso general

5 Balancear los eventos de trabajo de trenes por dirección

6 Minimizar los requisitos de fuerza motriz

7 Administrar los flujos y cargas de los trenes

PSR para KCS

Un enfoque en...

**Crecimiento y Servicio
a nuestros clientes**



Enfoque a nuestros actuales y potenciales clientes

- Mejorar y mantener la **consistencia** y confiabilidad del servicio
- Crear una red más **fuerte** y confiable

Mejor utilización de activos



Mejor distribución y utilización de todos los activos de la compañía

- Ser capaces de satisfacer la creciente demanda con los mismo o menos activos.

Combustible

Renta de equipo

Mano de obra

*Impecable
manejo
de costos*



Rentabilidad

- Mejorar nuestra rentabilidad, impulsada por el crecimiento de volumen – ingresos y una mejor utilización activos y optimización de costos.

“Servicio genera crecimiento”

Desarrollo de PSR en KCS

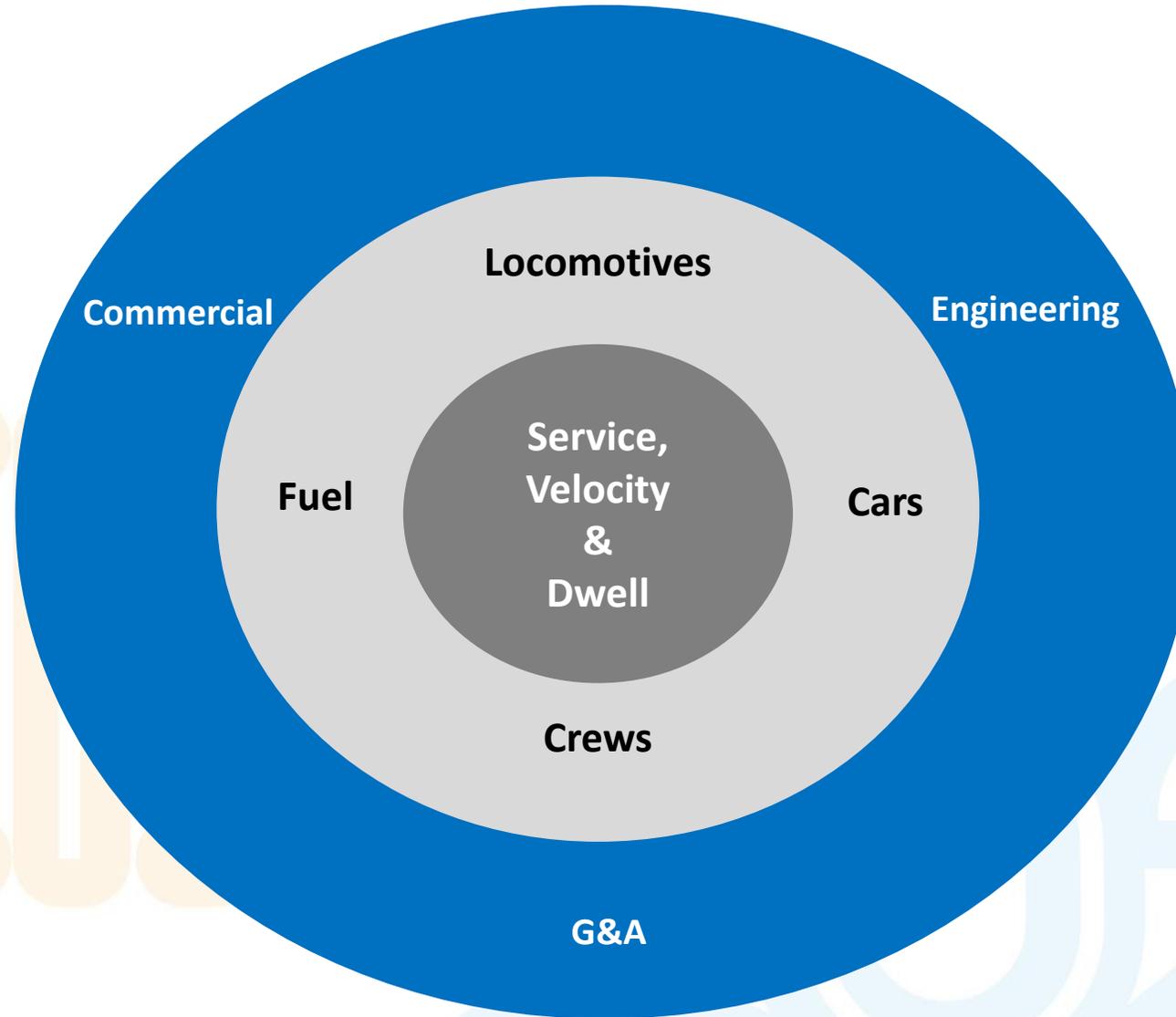




Como transmitir PSR a nuestro equipo

Precision.....

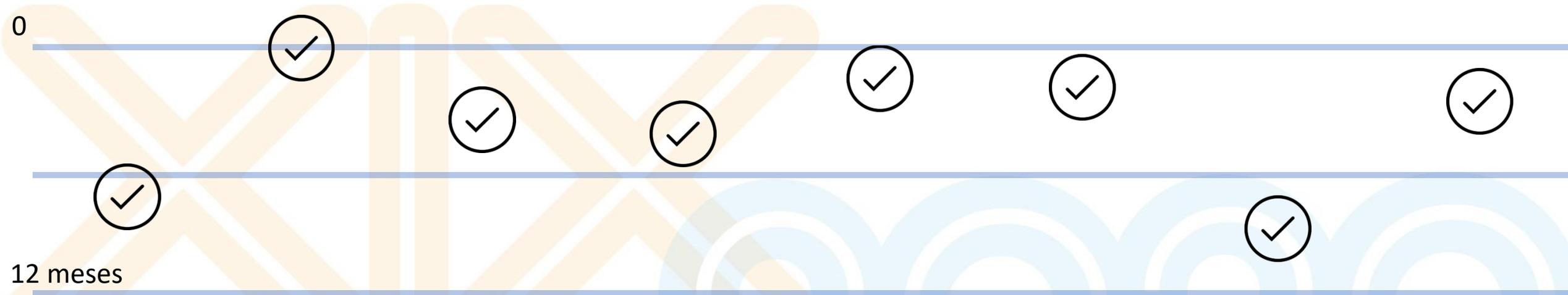
Scheduled.....



Factores Clave de PSR KCS

Seguridad

Prod. otros dep. Mecánico, Vía	Enfoque Cliente	Eficiencia Combustibles	Costos – Prod. Mano Obra	Velocidad red	Longitud Consolidación	Nuevo plan Maestro	Productividad Terminales
--------------------------------	-----------------	-------------------------	--------------------------	----------------------	------------------------	--------------------	--------------------------



“La prioridad y el sentido de urgencia son factores clave para alcanzar y madurar los resultados”

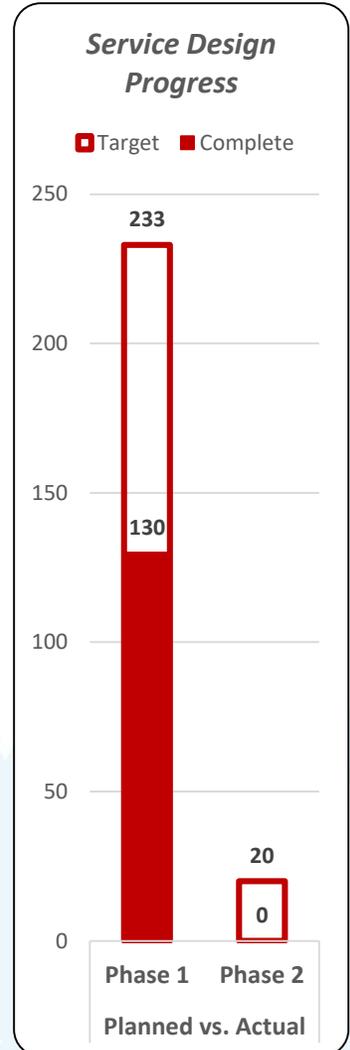
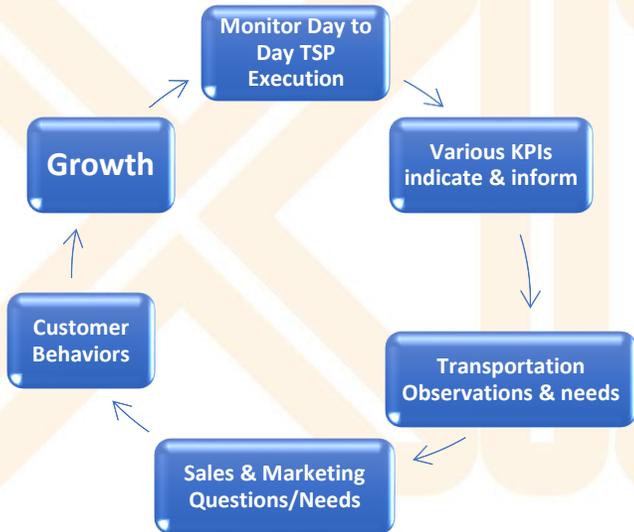
Diseño de servicio para PSR

253

Crew start de ahorro potencial

11 →
Proyectos identificados

44
Etiquetas de tren involucradas



12 meses después de PSR

Hemos establecido una base sólida...

Paso 1: Evaluación rápida del estado actual

- Entendimiento de las demoras y desviaciones al plan
- Identificación de ineficiencias en todas las áreas operativas
- Comprometer a proveedores, clientes y nuestros socios

Paso 2: Una ejecución disciplinada con sentido de urgencia

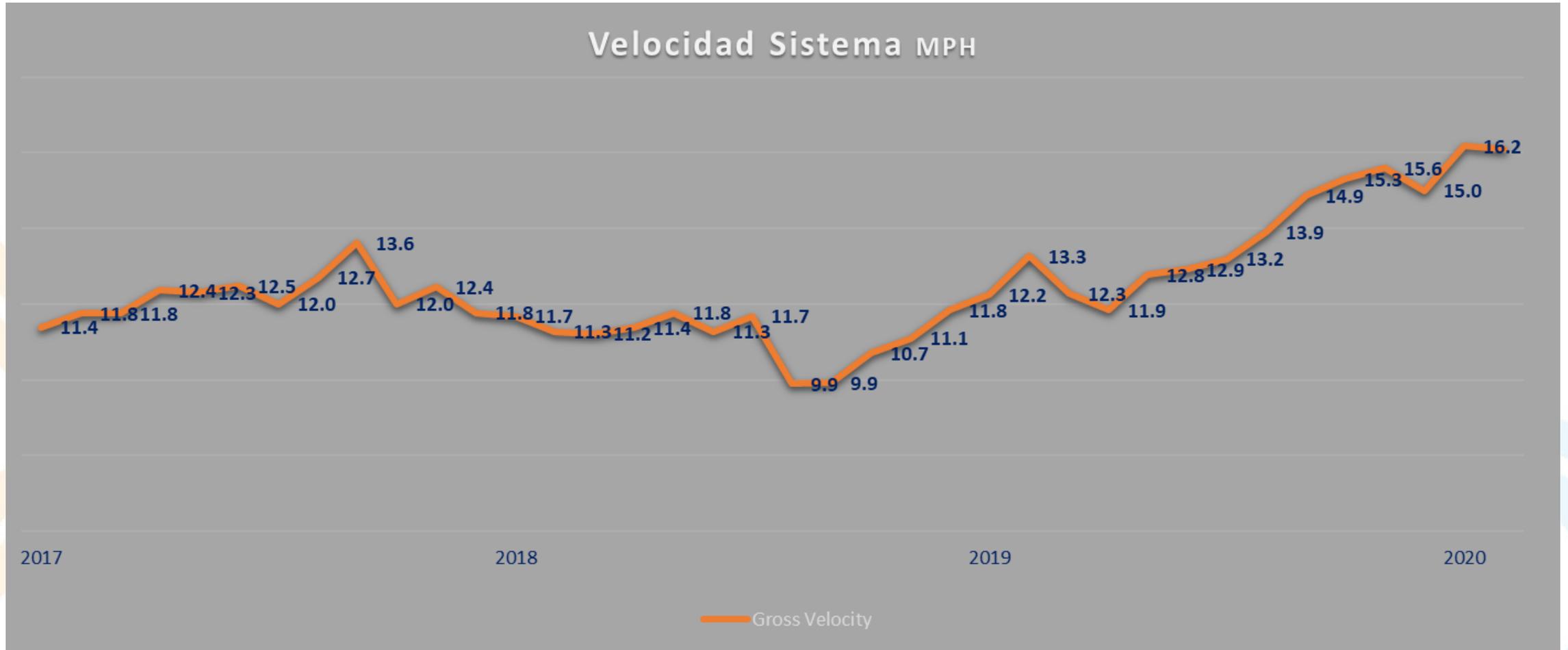
- Implementar cambios a nuestros planes maestros de servicio
- Reestructurar las relaciones con proveedores
- Implementación de cambios tácticos en la gestión
- Retar al equipo cada día, en cada demora - desviación y cada oportunidad

....y hemos entregado resultados.

- Optimización de activos: reducción de 16% en la flota activa de locomotoras en Q418; flota activa de unidades se redujo en 12% desde inicios del año
- Eficiencia de combustible mejoró en 5% en 2019
- Q419 Inventario de unidades en línea bajó un 17%, impulsado principalmente por unidades extranjeras
- Fallas de locomotoras se redujeron en 54% YoY en Q419
- Mejora considerable en Velocidad / Dwell / Car miles per day
- Eficiencias en tripulaciones en Q419:
 - Tiempo extra, relevos y DH se redujeron en 24%, 43% y 16%, respectivamente
 - Longitud en México de trenes de línea mejoró un 6% y crew starts bajó 7%

Resultando en **Mejora en Servicio** → **Confianza del cliente** → **Crecimiento**

Velocidad del sistema KCS - PSR





Métricas establecidas para medir PSR

Metric	FY 2018	FY 2019	YoY Change B/(W)	FY 2020 Goal	YoY Change B/(W)
Gross velocity (mph)	11.1	13.5	22%	17.0	26%
Terminal dwell (hours)	24.8	20.8	16%	18.0	13%
Train length (feet)	5,812	5,981	3%	6,350	6%
Car miles per day	93.3	110.9	19%	135.0	22%
Fuel efficiency (gallons per 1,000 GTM's)	1.37	1.31	4%	1.24	5%

¿Qué esperamos para los siguientes 12 meses?

Continuar con la disciplina en la ejecución...

- Afinar y capitalizar los cambios al plan al final de Q419 & Q120, en donde esperamos:
 - 15% menos eventos de paro de trenes en MX
 - Incremento de 1 mph en la velocidad de MX
 - Menos trabajo en línea y más en patios de capacidad instalada.
 - Una mayor optimización de activos y recursos
- Nuevo plan de transporte en Estados Unidos.
- Mucho enfoque en manejo de recursos como tripulaciones y gastos asociados.
- Énfasis en la relación HPT para mejorar la eficiencia en el combustible.
- Mas trabajo en casa, menos subcontratación en ciertos departamentos
- Consolidación de puntos de reparaciones a lo largo de la red y reestructura de proveedores
- Continuar buscando la eficiencia en los puntos de intercambio.

***....y sobre todo, mejorar el servicio a clientes
y el desempeño del negocio***



Conclusiones

- PSR se enfoca en los factores claves del negocio.
- PSR no va primero que la Seguridad y Servicio, es parte de.
- El PSR de KCS es el resultado de una receta realizada en casa, tomando lo mejor de otras implementaciones.
- El sentido de “urgencia” es vital para el desarrollo de PSR.
- Los resultados financieros deben de reflejar el impacto del PSR.



Cancún, Q. Roo México
del 11 al 13 de febrero

¡Gracias!

